



**FINANCIEEL JAARVERSLAG 1 JANUARI 2023 TOT EN MET 31 DECEMBER 2023
VAN COC MIDDEN-NEDERLAND**

BESTUURSVERSLAG

Over de vereniging

De vereniging COC Midden-Nederland is opgericht op 18 januari 1950, heeft haar zetel in de gemeente Utrecht en staat ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel (nummer 30166655).

De vereniging dient een algemeen belang en heeft als doel: het streven naar een diverse en inclusieve samenleving die werk maakt van gelijkheid en emancipatie, zodat mensen volledig kunnen participeren en zich tot hun volle potentieel potentieel ontwikkelen, ongeacht hun seksuele oriëntatie, genderidentiteit of -expressie en geslachtskenmerken; en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De Belastingdienst merkt COC Midden-Nederland aan als algemeen nut beogende instelling (ANBI).

Bestuurssamenstelling 2023

Aan het eind van het boekjaar 2023 bestond het bestuur van de vereniging COC Midden-Nederland uit:

- Laura van Nieuwenhuijze (voorzitter);
- Mels (Mike) Velterop (algemeen bestuurslid; vanaf 20 juni 2023);
- Hugo van Amerongen (algemeen bestuurslid; vicevoorzitter); en
- Mirjam van Eerde (algemeen bestuurslid).

In 2023 trad Marijn Brok (secretaris) af als bestuurslid. In 2023 zijn wervingsacties voor nieuwe bestuursleden in gang gezet. Per jaareinde 2023 is een positie van secretaris vacant.

Activiteitenverslag 2023

Een separaat inhoudelijk jaarverslag over 2023 is opgesteld, waarin wordt ingegaan op wat de vereniging heeft gedaan om de doelen te behalen en welke activiteiten hebben plaatsgevonden.

Financiën 2023

Ondanks enkele afwijkingen ten opzichte van hetgeen begroot in zowel de baten als de lasten, is het resultaat van baten en lasten nagenoeg conform geraamd. Gedurende 2023 is reeds EUR 3.616 ten gunste van reserves gebracht, waardoor het resultaat voor het boekjaar ca. EUR 3.000 nadelig is. De bijdrage uit het eigen vermogen buiten beschouwing latende, vallen de baten ca. EUR 21.000 lager uit. De kosten vallen tevens ca. EUR 21.000 lager uit dan geraamd, wanneer de toevoeging aan de reserves buiten beschouwing wordt gelaten. Voor het boekjaar 2024 worden zowel de baten als de lasten hoger geraamd dan gerealiseerd in 2023, maar net als voor 2023 wordt uitgegaan van een resultaat van nihil na een bijdrage uit het eigen vermogen van ca. EUR 4.000. In tegenstelling tot de realiteit in 2020, 2021 en het begin van 2022 wordt in de raming voor 2024, net als voor 2023, uitgegaan van een jaar waarin geen beperkende maatregelen tegen COVID-19 op activiteiten van toepassing zullen zijn. Deze begroting is door de Algemene Leden Vergadering op 12 december 2023 vastgesteld.

Impact COVID-19

In 2020, 2021 en het begin van 2022 werd de vereniging uitgedaagd door beperkingen als gevolg van COVID-19. Activiteiten van werkgroepen en verenigingsbreed konden geen doorgang vinden en/of vonden op digitale wijze plaats. Naast de impact die dit op de beleving van leden en vrijwilligers van de vereniging had en de uitdaging die dit voor de gehele vereniging opwierp, heeft dit slechts een kleine weerslag gehad op de financiële resultaten van de vereniging. In 2023 zijn geen dergelijke beperkingen opgelegd. De uitdaging in de als gevolg van COVID-19 teruggelopen deelnemeraantallen en werving van vrijwilligers hield in 2023 aan.

RESULTATEN EN MEERJARENOVERZICHT IN EUR x 1.000

Resultaten	Realisatie 2023		Begroting 2023		Realisatie 2022	
	in EUR	in %	in EUR	in %	in EUR	in %
Baten	144	100,0	165	100,0	134	100,0
Kosten werk- en projectgroepen	101	69,8	117	70,7	92	68,4
Kosten overige activiteiten	27	18,6	27	16,4	28	20,9
Kosten organisatie, bestuur en overigen	20	13,9	21	12,9	25	18,3
Totaal kosten	148	102,3	165	100,0	144	107,6
Resultaat	-3	-2,3	-	0,0	-10	-7,6

Resultaatanalyse

2023

Resultaatverhogend

Baten	10	
Kosten organisatie, bestuur en overigen	5	15

Resultaatverlagend

Kosten werk- en projectgroepen	-9	
Kosten overige activiteiten	1	-8

Mutatie resultaat (stijging)

7

Meerjarenoverzicht

2023 2022 2021 2020 2019

Balans ultimo boekjaar

<i>Activa</i>					
Vorderingen	3	9	5	4	5
Liquide middelen	68	67	74	125	104
Totaal activa	71	76	79	128	109
<i>Passiva</i>					
Eigen vermogen	17	17	78	78	105
Vreemd vermogen	54	59	1	50	3
Totaal passiva	71	76	79	128	109

Staat van baten en lasten

Baten	144	134	95	78	89
Resultaat	-3	-10	-0	-1	-8
Eigen vermogen	17	17	78	78	105

BALANS PER JAAREINDE IN EUR

	31 december 2023	31 december 2022
Activa		
Nog te ontvangen bedragen	3.203	8.712
Vooruitbetaalde bedragen	-	162
	<u>3.203</u>	<u>8.874</u>
Liquide middelen	67.815	67.210
Totaal activa	<u>71.018</u>	<u>76.084</u>
Passiva	31 december 2023	31 december 2022
Eigen vermogen	9.376	12.725
Gelabelde reserves	7.678	4.063
	<u>17.055</u>	<u>16.788</u>
Voorzieningen	48.288	49.975
Nog te betalen bedragen	5.675	7.146
Vooruitontvangen bedragen	-	2.175
	<u>53.963</u>	<u>59.296</u>
Totaal passiva	<u>71.018</u>	<u>76.084</u>
Ratio's	31 december 2023	31 december 2022
Liquiditeit (current ratio)	1,3	1,3
Solvabiliteit	24,0%	22,1%

TOELICHTING OP DE BALANS VAN 31 DECEMBER 2023

	31 december 2023	31 december 2022
<i>Liquide middelen</i>		
ING bank lopende rekening	1.521	4.183
ING bank spaarrekening	3.266	-
ASN bank spaarrekening	63.027	63.027
<i>Totaal liquide middelen</i>	<u>67.815</u>	<u>67.210</u>
<i>Eigen vermogen</i>		
Saldo per 1 januari 2023	12.725	22.975
Resultaat 2023 (nadelig)	-3.349	-10.250
<i>Saldo eigen vermogen per 31 december 2023</i>	<u>9.376</u>	<u>12.725</u>
<i>Gelabelde reserves</i>		
Het bedrag aan gelabelde reserves betreft:		
Bestemmingsreserve Cocktail	4.392	2.625
Bestemmingsreserve PLUCje	1.198	1.288
Bestemmingsreserve Intersekse	1.088	150
Bestemmingsreserve jubileum	1.000	-
<i>Totaal gelabelde reserves</i>	<u>7.678</u>	<u>4.063</u>
<i>Voorzieningen</i>		
Voorziening legaat Drabbe	44.975	44.975
Voorziening legaat Van der Horst	3.313	5.000
<i>Totaal voorzieningen</i>	<u>48.288</u>	<u>49.975</u>

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

In 2008 is het pand aan de Oudegracht te Utrecht verkocht. Door het bestuur van de geconsolideerde Albrecht Stichting is besloten uit de verkoopopbrengst een subsidiebedrag van EUR 50.000 te reserveren voor het zichtbaar uitdragen van de doelstelling van COC Midden-Nederland. Deze subsidie is concreet toegekend ten behoeve van

- het bevorderen van de zichtbaarheid van COC Midden-Nederland en omstreken; en
- binding bewerkstelligen tussen de leden/werkgroepen van COC Midden-Nederland.

Deze gelden staan als voorziening op de balans van COC Nederland. Ultimo 2023 bedraagt deze voorziening voor dotatie van toe te rekenen rente EUR 29.905.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023 IN EUR

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
Totaal baten	144.379	165.066	134.054
Totaal lasten	147.728	165.066	144.304
Resultaat	-3.349	-	-10.250

Toelichting op de staat van baten en lasten 2023

Baten			
Contributiegelden	18.562	18.000	18.471
Subsidiebat	72.920	91.250	68.721
Bijdragen van derden voor activiteiten	30.589	30.450	28.634
Bijdragen van deelnemers voor activiteiten	18.380	11.700	11.018
Giften en donaties	1.875	1.000	1.172
Bijdrage uit eigen vermogen	90	12.666	6.043
Overige inkomsten	1.962	-	-5
Totaal baten	144.379	165.066	134.054

Subsidiebat

Subsidie gemeente Utrecht	56.925	75.000	55.000
Subsidie gemeente Amersfoort	10.500	11.250	8.200
Subsidies andere gemeenten	5.495	5.000	5.521
Totaal subsidiebat	72.920	91.250	68.721

Ambitieu

Bij gemeente Utrecht is een hoger bedrag aan subsidie aangevraagd in verband met de toegenomen vraag vanuit de gemeente en de relatief hoge subsidies voor andere roze verenigingen. De gemeente heeft een subsidiebedrag van EUR 56.925 vastgesteld voor COC Midden-Nederland. Dit betreft een indexatie van het subsidiebedrag dat voor voorgaand jaar is toegekend.

Omdat de vraag vanuit ook de middelgrote en kleine gemeenten toeneemt, zal net als vorig jaar ingezet worden op de samenwerking met gemeenten. Hierbij geldt dat vanuit de gemeenten de nodige (financiële) middelen tegenover de gezamenlijke plannen wordt gezet. Ook in 2023 heeft niet tegenover elke inspanning door COC Midden-Nederland voor gemeenten een financiële bijdrage gestaan.

STÁÁT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023 IN EUR

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
Lasten			
Kosten werk- en projectgroepen	100.762	116.655	91.647
Kosten overige activiteiten	26.886	27.140	28.069
Kosten organisatie en bestuur	20.081	21.271	24.588
Totaal lasten	147.728	165.066	144.304
Kosten werk- en projectgroepen			
<u>Wergroepen:</u>			
Voorlichting	32.074	47.160	40.099
Jong & Out Kamp	15.192	21.740	20.306
50+ Midden-Nederland	14.259	9.380	9.133
Grown Up Queers	7.065	7.900	4.949
Jong & Out Utrecht	1.209	6.385	2.570
Cocktail	3.000	5.520	1.643
GSA	1.425	2.900	326
Jong & Out Amersfoort	1.311	2.540	1.745
Respect2Love	818	1.940	156
PLUC	2.995	1.740	1.763
Gendercafé	980	1.740	412
Jong & Proud	1.402	1.590	887
Autiroze	1.689	1.100	1.287
PLUC-je	90	1.090	712
Prettig Anders	345	590	60
Consult	536	830	526
Intersekse	1.000	830	131
Bi Plus	-	830	46
spAce	101	-	-
<u>Projectgroepen:</u>			
Regenboogplatform Amersfoort	73	200	38
Gooi & Vecht Inclusief	-	200	25
Coming Out Woerden	1.945	150	729
Zeist Inclusief	675	150	517
LHBT Soest/Soesterberg	540	150	-
Stichting Roze 50+ Café	-	-	863
Regenboogcafé IJsselstein	4.670	-	1.887
Klup Kweer	2.506	-	839
COC Veenendaal	4.863	-	-
Totaal kosten werk- en projectgroepen	100.762	116.655	91.647

STÁAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023 IN EUR

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
<i>Kosten overige activiteiten</i>			
Utrecht Canal Pride	14.906	6.000	12.235
Vrijwilligersbedankdag	3.785	5.200	-
Thema's	2.934	10.000	6.060
Overige activiteiten	5.261	5.940	15.465
<i>Totaal kosten overige activiteiten</i>	<u>26.886</u>	<u>27.140</u>	<u>33.760</u>
<i>Kosten organisatie en bestuur</i>			
Kosten bestuur	8.284	10.950	7.379
Organisatiekosten	10.015	8.571	15.349
Kosten webhosting/internet	1.782	1.750	1.860
<i>Totaal kosten organisatie en bestuur</i>	<u>20.081</u>	<u>21.271</u>	<u>24.588</u>

RESULTATEN 2023 PER WERK- EN PROJECTGROEP EN THEMA IN EUR

Werkgroepen

	50+ Midden-Nederland			Autiroze			Bi Plus		
	R2023	B2023	R2022	R2023	B2023	R2022	R2023	B2023	R2022
Subsidiebaten	-	4.500	-	-	-	-	-	-	-
Bijdragen deelnemers activiteiten	7.377	4.000	3.943	123	-	-	-	-	-
Vergoedingen derden activiteiten	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Onttrekkingen voorzieningen/reserves	1.687	1.000	-	-	-	-	-	-	-
Totaal baten	9.064	9.500	3.943	123	-	-	-	-	-
Inzet van mensen	712	1.030	1.069	22	200	136	-	290	-
Kosten voor activiteiten	13.365	8.250	7.363	1.652	900	1.151	-	540	-
Toevoegingen voorzieningen/reserves	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige kosten	182	100	700	15	-	-	-	-	46
Totaal kosten	14.259	9.380	9.133	1.689	1.100	1.287	-	830	46
Resultaat	-5.195	120	-5.189	-1.566	-1.100	-1.287	-	-830	-46

	Cocktail			Consult			Gendercafé (voorheen: TransActief)		
	R2023	B2023	R2022	R2023	B2023	R2022	R2023	B2023	R2022
Subsidiebaten	3.000	2.000	2.000	-	-	-	1.000	-	-
Bijdragen deelnemers activiteiten	-	-	-	-	-	-	-	-	55
Vergoedingen derden activiteiten	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Onttrekkingen voorzieningen/reserves	-	2.625	-	-	-	-	-	-	-
Totaal baten	3.000	4.625	2.000	-	-	-	1.000	-	55
Inzet van mensen	414	1.770	518	240	290	526	25	340	189
Kosten voor activiteiten	394	3.750	1.082	296	540	-	833	1.400	171
Toevoegingen voorzieningen/reserves	1.767	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige kosten	425	-	43	-	-	-	122	-	52
Totaal kosten	3.000	5.520	1.643	536	830	526	980	1.740	412
Resultaat	-	-895	357	-536	-830	-526	20	-1.740	-357

RESULTATEN 2023 PER WERK- EN PROJECTGROEP EN THEMA IN EUR

	Grown Up Queers			GSA			Intersekse		
	R2023	B2023	R2022	R2023	B2023	R2022	R2023	B2023	R2022
Subsidiebaten	-	-	-	-	-	-	1.000	-	-
Bijdragen deelnemers activiteiten	1.648	1.950	942	-	-	-	-	-	-
Vergoedingen derden activiteiten	-	-	-	259	-	-	-	-	-
Onttrekkingen voorzieningen/reserves	-	-	-	-	-	-	-	280	131
Totaal baten	1.648	1.950	942	259	-	-	1.000	280	131
Inzet van mensen	973	1.000	1.011	585	980	307	-	290	-
Kosten voor activiteiten	5.690	6.700	3.894	633	1.540	19	-	540	-
Toevoegingen voorzieningen/reserves	-	-	-	-	-	-	939	-	-
Overige kosten	402	200	44	207	380	-	62	-	131
Totaal kosten	7.065	7.900	4.949	1.425	2.900	326	1.000	830	131
Resultaat	-5.417	-5.950	-4.007	-1.166	-2.900	-326	-	-550	-

	Jong & Out Amersfoort			Jong & Out Kamp			Jong & Out Utrecht		
	R2023	B2023	R2022	R2023	B2023	R2022	R2023	B2023	R2022
Subsidiebaten	2.000	2.000	1.500	2.500	2.500	1.600	-	2.900	-
Bijdragen deelnemers activiteiten	-	-	-	2.667	2.750	2.848	-	-	-
Vergoedingen derden activiteiten	250	-	-	4.475	3.700	3.700	250	-	-
Onttrekkingen voorzieningen/reserves	-	-	-	-	5.201	5.201	-	-	-
Totaal baten	2.250	2.000	1.500	9.642	14.151	13.349	250	2.900	-
Inzet van mensen	571	990	730	1.657	2.540	4.587	486	2.465	1.305
Kosten voor activiteiten	600	1.550	961	13.106	19.200	15.670	575	3.820	1.145
Toevoegingen voorzieningen/reserves	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige kosten	140	-	54	429	-	49	148	100	119
Totaal kosten	1.311	2.540	1.745	15.192	21.740	20.306	1.209	6.385	2.570
Resultaat	939	-540	-245	-5.550	-7.589	-6.957	-959	-3.485	-2.570

RESULTATEN 2023 PER WERK- EN PROJECTGROEP EN THEMA IN EUR

	Jong & Proud			PLUC			PLUCje		
	R2023	B2023	R2022	R2023	B2023	R2022	R2023	B2023	R2022
Subsidiebaten	1.500	1.500	1.000	-	-	-	-	-	-
Bijdragen deelnemers activiteiten	-	-	-	610	-	210	-	-	-
Vergoedingen derden activiteiten	-	200	77	-	300	-	-	-	-
Onttrekkingen voorzieningen/reserves	-	-	-	-	-	-	90	-	712
<i>Totaal baten</i>	<i>1.500</i>	<i>1.700</i>	<i>1.077</i>	<i>610</i>	<i>300</i>	<i>210</i>	<i>90</i>	<i>-</i>	<i>712</i>
Inzet van mensen	43	240	-	240	340	646	19	340	280
Kosten voor activiteiten	870	1.350	850	2.755	1.400	1.067	71	750	432
Toevoegingen voorzieningen/reserves	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige kosten	488	-	37	-	-	50	-	-	-
<i>Totaal kosten</i>	<i>1.402</i>	<i>1.590</i>	<i>887</i>	<i>2.995</i>	<i>1.740</i>	<i>1.763</i>	<i>90</i>	<i>1.090</i>	<i>712</i>
Resultaat	98	110	190	-2.385	-1.440	-1.553	-	-1.090	-

	Prettig Anders			Respect2Love			spAce		
	R2023	B2023	R2022	R2023	B2023	R2022	R2023	B2023	R2022
Subsidiebaten	-	-	-	2.000	-	-	-	-	-
Bijdragen deelnemers activiteiten	-	-	-	-	-	-	47	-	55
Vergoedingen derden activiteiten	-	-	-	-	-	-	310	-	-
Onttrekkingen voorzieningen/reserves	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Totaal baten</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>2.000</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>357</i>	<i>-</i>	<i>55</i>
Inzet van mensen	-	340	60	247	340	117	-	-	189
Kosten voor activiteiten	345	250	-	519	1.600	40	101	-	171
Toevoegingen voorzieningen/reserves	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige kosten	-	-	-	52	-	-	-	-	52
<i>Totaal kosten</i>	<i>345</i>	<i>590</i>	<i>60</i>	<i>818</i>	<i>1.940</i>	<i>156</i>	<i>101</i>	<i>-</i>	<i>412</i>
Resultaat	-345	-590	-60	1.182	-1.940	-156	256	-	-357

REŚULTATEN 2023 PER WERK- EN PROJECTGROEP EN THEMA IN EUR

	Voorlichting		
	R2023	B2023	R2022
Subsidiebaten	30.000	30.000	24.500
Bijdragen deelnemers activiteiten	-	-	-
Vergoedingen derden activiteiten	13.341	19.250	15.857
Onttrekkingen voorzieningen/reserves	-	1.410	-
<i>Totaal baten</i>	<i>43.341</i>	<i>50.660</i>	<i>40.357</i>
Inzet van mensen	26.166	42.500	36.189
Kosten voor activiteiten	4.656	4.600	3.452
Toevoegingen voorzieningen/reserves	-	-	-
Overige kosten	1.252	60	457
<i>Totaal kosten</i>	<i>32.074</i>	<i>47.160</i>	<i>40.099</i>
Resultaat	11.267	3.500	258

Projectgroepen

	COC Veenendaal			Coming Out Woerden			Gooi & Vecht Inclusief		
	R2023	B2023	R2022	R2023	B2023	R2022	R2023	B2023	R2022
Subsidiebaten	2.445	-	-	875	-	-	-	-	-
Bijdragen deelnemers activiteiten	876	-	-	-	-	-	-	-	-
Vergoedingen derden activiteiten	1.605	-	-	1.000	-	-	-	-	-
Onttrekkingen voorzieningen/reserves	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Totaal baten</i>	<i>4.926</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>1.875</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Inzet van mensen	90	-	-	-	50	18	-	100	-
Kosten voor activiteiten	4.061	-	-	944	-	33	-	-	25
Toevoegingen voorzieningen/reserves	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige kosten	713	-	-	1.001	100	678	-	100	-
<i>Totaal kosten</i>	<i>4.863</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>1.945</i>	<i>150</i>	<i>729</i>	<i>-</i>	<i>200</i>	<i>25</i>
Resultaat	63	-	-	-70	-150	-729	-	-200	-25

REÛULTATEN 2023 PER WERK- EN PROJECTGROEP EN THEMA IN EUR

	Klup Kweer			LHBTI Soest/Soesterberg			Regenboog Café IJsselstein		
	R2023	B2023	R2022	R2023	B2023	R2022	R2023	B2023	R2022
Subsidiebatē	-	-	-	-	-	-	2.175	-	5.521
Bijdragen deelnemers activiteiten	1.047	-	420	-	-	-	925	-	-
Vergoedingen derden activiteiten	-	-	-	500	-	-	-	-	-
Onttrekkingen voorzieningen/reserves	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Totaal baten</i>	<i>1.047</i>	<i>-</i>	<i>420</i>	<i>500</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>3.100</i>	<i>-</i>	<i>5.521</i>
Inzet van mensen	-	-	-	-	50	-	-	-	72
Kosten voor activiteiten	1.781	-	839	540	-	-	3.834	-	1.264
Toevoegingen voorzieningen/reserves	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige kosten	725	-	-	-	100	-	836	-	552
<i>Totaal kosten</i>	<i>2.506</i>	<i>-</i>	<i>839</i>	<i>540</i>	<i>150</i>	<i>-</i>	<i>4.670</i>	<i>-</i>	<i>1.887</i>
Resultaat	-1.459	-	-419	-40	-150	-	-1.570	-	3.634

	Regenboog platform Amersfoort			Stichting Roze 50+			Zeist Inclusief		
	R2023	B2023	R2022	R2023	B2023	R2022	R2023	B2023	R2022
Subsidiebatē	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bijdragen deelnemers activiteiten	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vergoedingen derden activiteiten	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Onttrekkingen voorzieningen/reserves	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Totaal baten</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Inzet van mensen	53	100	38	-	-	-	142	50	77
Kosten voor activiteiten	-	-	-	-	-	550	322	-	286
Toevoegingen voorzieningen/reserves	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige kosten	20	100	-	-	-	313	212	100	154
<i>Totaal kosten</i>	<i>73</i>	<i>200</i>	<i>38</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>863</i>	<i>675</i>	<i>150</i>	<i>517</i>
Resultaat	-73	-200	-38	-	-	-863	-675	-150	-517

RÉSULTATEN 2023 PER WERK- EN PROJECTGROEP EN THEMA IN EUR

Thema's

	Bedrijfsleven			Onderzoek			Politiek		
Subsidiebatén	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bijdragen deelnemers activiteiten	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vergoedingen derden activiteiten	-	-	-	-	-	-	-	-	2.000
Onttrekkingen voorzieningen/reserves	-	250	-	-	-	-	-	250	-
<i>Totaal baten</i>	-	250	-	-	-	-	-	250	2.000
Inzet van mensen	-	100	22	-	300	26	158	750	422
Kosten voor activiteiten	-	650	833	-	700	258	85	-	2.420
Toevoegingen voorzieningen/reserves	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige kosten	-	250	-	7	-	-	646	250	271
<i>Totaal kosten</i>	-	1.000	855	7	1.000	283	889	1.000	3.113
Resultaat	-	-750	-855	-7	-1.000	-283	-889	-750	-1.113

	Sport			Veiligheid			Zorg & Welzijn		
Subsidiebatén	-	-	-	2.500	2.500	-	250	-	-
Bijdragen deelnemers activiteiten	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vergoedingen derden activiteiten	-	-	-	150	-	-	-	-	-
Onttrekkingen voorzieningen/reserves	-	250	-	-	100	-	-	250	-
<i>Totaal baten</i>	-	250	-	2.650	2.600	-	250	250	-
Inzet van mensen	-	200	12	26	150	62	12	200	18
Kosten voor activiteiten	-	2.800	-	12	-	723	1.397	3.050	777
Toevoegingen voorzieningen/reserves	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige kosten	-	250	31	386	100	115	204	250	70
<i>Totaal kosten</i>	-	3.250	43	424	250	900	1.613	3.500	865
Resultaat	-	-3.000	-43	2.226	2.350	-900	-1.363	-3.250	-865